

Sławomir Lachowski

## WYKSZTAŁCENIE

Studia ekonomiczne w Szkole Głównej Planowania i Statystyki na wydziale Handlu Zagranicznego zakończone otrzymaniem tytułu Magistra Ekonomii z wyróżnieniem. Studia podyplomowe w zakresie makroekonomii na Uniwersytecie Jana Gutenberga w Moguncji (1980/1981 i 1988/1989) oraz na Uniwersytecie w Zurychu (1984).

Szkolenia zawodowe:

- International Banking Summer School w Oiso – Japonia (1995),
- Strategic Management in Mergers & Acquisitions Programme – INSEAD Fontainebleau (1996),
- Strategic Management in Banking Programme – INSEAD Fontainebleau (1997),
- Advanced Management Programme – INSEAD Fontainebleau (1997),
- AVIRA – INSEAD Spanish Bay (1998),
- Challenge of Leadership – INSEAD Fontainebleau (1999),
- Strategic Leadership Programme- Roffey Park, Wielka Brytania (1999),
- Stanford Executive Program (SEP), Stanford University, USA (2002),
- Wharton Fellows Master Classes, Shanghai (2007),
- HBS: Making Corporate Boards More Effective Program Information, Boston (2007),
- Wharton Fellows Master Classes, Silicon Valley (2007).

Znajomość języków obcych:

Biegła znajomość języka angielskiego, niemieckiego i rosyjskiego.

Egzaminy państwowe z języka niemieckiego i rosyjskiego.

Życiorys zawodowy:

### **2008.06-obecnie Właściciel firmy doradztwa strategicznego SL Consulting**

Ważniejsze zrealizowane projekty:

Diagnoza strategiczna i opracowanie strategii wejścia banku internetowego na rynek rosyjski.

Diagnoza strategiczna i strategia wejścia banku internetowego na rynki Węgier i Rumunii.

Koncepcja europejskiego banku nowej generacji.

### **2004.11.02 – 14.03.2008 Prezes Zarządu BRE Banku S.A.,**

Zakres odpowiedzialności: Reprezentuje Bank i Zarząd Banku na zewnątrz; kieruje pracami Zarządu Banku, zgodnie z Regulaminem Zarządu; wydaje zarządzenia wewnętrzne i instrukcje służbowe, regulaminy oraz inne przepisy regulujące działalność Banku; dokonuje podziału kompetencji pomiędzy Dyrektorów Banku; powierza Członkom Zarządu nadzór nad wyznaczonymi obszarami działalności Banku; odpowiada za audyt wewnętrzny, compliance oraz kształtowanie i realizację polityki w zakresie komunikacji wewnętrznej i zewnętrznej Banku.

Członkostwo w Radach Nadzorczych:

- BRE Bank Hipoteczny - Przewodniczący RN
- Intermarket Bank AG - Przewodniczący RN
- BRE Wealth Management - Przewodniczący RN
- Hochtief Construction AG – Członek RN

Inne funkcje:

- Członek Komitetu Doradców d/s Rozwoju Biznesu VISA International (od 1998 r.)
- Członek Rady Fundacji BRE Bank
- Członek Rady Fundacji Efekt Motyla

**2001.05.01 – 2004.11.01 Wiceprezes Zarządu BRE Banku S.A., Dyrektor Banku ds. Bankowości Detalicznej**

Zakres odpowiedzialności: kontynuacja działań z okresu pełnienia funkcji Członka Zarządu BRE Banku.

Członkostwo w Radach Nadzorczych:

- Bill Bird S.A. - Przewodniczący RN
- BRE. locum Sp. z o.o. - Przewodniczący RN
- PTE Skarbiec Emerytura S.A.- Przewodniczący RN
- Skarbiec Asset Managemet Holding S.A. – Członek RN
- Onet S.A. – Członek RN

Inne funkcje:

- Członek Komitetu Doradców d/s Rozwoju Biznesu VISA International (od 1998 r.)

**2000.05.01 – 2001.04.30 Członek Zarządu BRE Banku SA Dyrektor Banku ds. Bankowości Detalicznej**

Zakres odpowiedzialności: rozwój bankowości detalicznej w BRE Banku S.A. Odpowiedzialny za Private Banking BRE Bank S.A. Szef projektu wdrożenia mBanku – pierwszego wirtualnego banku w Polsce i Europie środkowowschodniej, oraz MultiBanku – nowoczesnego banku dla wymagających Klientów indywidualnych i przedsiębiorców.

Członkostwo w Radach Nadzorczych:

- Bill Bird S.A. - Przewodniczący RN
- BRE. locum Sp. z o.o. - Przewodniczący RN
- PTE Skarbiec Emerytura S.A.- Przewodniczący RN
- Skarbiec Asset Managemet Holding S.A. – Członek RN

Inne funkcje:

- Członek Komitetu Doradców d/s Rozwoju Biznesu VISA International (od 1998 r.)

**1998.08.01 – 2000.05.01 Wiceprezes Zarządu Powszechna Kasa Oszczędności Bank Państwowy**

Zakres odpowiedzialności: nadzór nad pionem bankowości detalicznej, korporacyjnej, inwestycyjnej i rynku mieszkaniowego, marketing i sprzedaż.

Osiągnięcia: Restrukturyzacja obszaru bankowości detalicznej i stworzenie nowej strategii bankowości detalicznej, którym bezpośrednim skutkiem było pozyskanie ponad 1 mln nowych klientów w ciągu niespełna dwóch lat 1999-2000 oraz wydanie przez PKO BP ponad 1 mln kart w ciągu jednego roku.

Restrukturyzacja obszaru kredytów mieszkaniowych i stworzenie strategii rozwoju

Członkostwo w Radach Nadzorczych:

- OFE Bankowy S.A.- Członek RN
- PKO Nieruchomości Sp. z o.o.- Przewodniczący RN

**1996.11.01 –1998.07.22 Wiceprezes Pierwszy Zastępca Prezesa Zarządu Banku Powszechny Bank Gospodarczy S.A. w Łodzi Grupa Pekao S.A.**

Zakres odpowiedzialności: bezpośredni nadzór nad działalnością operacyjną banku w zakresie bankowości przedsiębiorstw, bankowości detalicznej, bankowości inwestycyjnej oraz inwestycji kapitałowych banku.

Osiągnięcia: Opracowanie skutecznej strategii rozwoju banku, która pozwoliła na osiągnięcie znaczącej pozycji na rynku w dziedzinie bankowości korporacyjnej i detalicznej.

Odznaczony Srebrnym Krzyżem Zasługi za osiągnięcia w dziedzinie bankowości. Autor koncepcji budowy Grupy Kapitałowej PBG S.A.

Członkostwo w Radach Nadzorczych:

- PBG Fundusz Inwestycyjny Sp. z o.o.- Przewodniczący RN
- PBG Leasing Sp. z o.o.- Przewodniczący RN
- PBG Nieruchomości Sp. z o.o.- Przewodniczący RN
- Grupa Zarządzająca Łódź Sp. z o.o. -Przewodniczący RN
- BTUiR Heros S.A. –Wiceprzewodniczący RN

**1994.02.01 – 1996.11.01 Wiceprezes Zarządu Banku Powszechny Bank Gospodarczy S.A. w Łodzi**

Zakres odpowiedzialności: odpowiedzialny za strategię restrukturyzacji banku, rozwój nowych obszarów działalności, w tym bankowości inwestycyjnej, project finance i inwestycji kapitałowych banku.

Osiągnięcia: Rozwój nowych zasad oceny ryzyka kredytowego. Rozszerzenie oferty produktów banku. Uruchomienie unikalnego, w warunkach polskich, funduszu restrukturyzacyjnego dla przedsiębiorstw - złych dłużników banku PBG Fundusz Inwestycyjny.

Bank został wyróżniony tytułem „Lidera Polskiego Biznesu” za szczególne osiągnięcia w restrukturyzacji przedsiębiorstw.

**1993.09.01. – 1994.02.01 Dyrektor Banku, Członek Zarządu Powszechny Bank Gospodarczy S.A. w Łodzi**

Zakres odpowiedzialności: Nadzór nad działalnością Departamentu Restrukturyzacji, Departamentu Windykacji oraz Departamentu Bankowości Inwestycyjnej

Osiągnięcia: Restrukturyzacja portfela złych długów banku, który sięgał 67% portfela kredytów ogółem. Bank został uznany jako najbardziej skuteczny w realizacji strategii restrukturyzacji finansowej złych długów w sektorze bankowym. Rozpoczęto projekt uruchomienia nowej sfery działalności project finance i bankowości inwestycyjnej.

**1993.01.01 – 1993.09.01. Członek Zarządu Banku Powszechny Bank Gospodarczy S.A. w Łodzi**

Zakres odpowiedzialności: Nadzór nad Departamentem Kredytów Trudnych.

Osiągnięcia: Autor koncepcji restrukturyzacji portfela złych długów, której wdrożenie pozwoliło jednocześnie dokonać restrukturyzacji przedsiębiorstw przy użyciu niezbędnych umorzeń istniejących długów oraz zamiany wierzytelności na akcje. Aktywny udział w restrukturyzacji przedsiębiorstw pozwolił na rozwój umiejętności w zakresie bankowości inwestycyjnej i bankowości korporacyjnej. Prace nad restrukturyzacją portfela złych długów w Banku stały się podstawą rozwoju i wdrożenia nowych zasad zarządzania ryzykiem kredytowym i procesem kredytowym.

**1987.03.01.- 1992.12.31 Dyrektor Zarządzający – Właściciel INTEXIM Centrum  
Analiz Ekonomicznych Sp z o.o.**

Firma doradcza specjalizująca się w analizach ekonomiczno – finansowych projektów inwestycyjnych, doradztwie strategicznym, restrukturyzacji finansowej, operacyjnej, technicznej i technologicznej.

**1983.09.30 – 1990.07.31 Asystent i Starszy Asystent Instytut Rozwoju  
Gospodarczego Szkoła Główna Planowania i Statystyki w Warszawie**

Udział w pracach zespołu pod kierownictwem Leszka Balcerowicza opracowującego zagadnienia dotyczące transformacji gospodarki centralnie planowanej w system gospodarki rynkowej.